

Banco LAFISE Panamá, S.A.

| | | |
|--|-----------------|--|
| Informe con Estados Financieros al 30 de junio de 2016 | | Fecha de Comité: 28 de octubre de 2016 |
| Empresa perteneciente al Sector Financiero de Panamá | | Ciudad de Panamá, Panamá |
| Carmen Mena / Analista titular | (502) 6635.2166 | cmena@ratingspcr.com |
| Iván Higueros / Analista soporte | (502) 6635.2166 | ihigueros@ratingspcr.com |

| Aspecto o Instrumento Calificado | Calificación | Perspectiva |
|----------------------------------|--------------|-------------|
| Fortaleza Financiera | PA BBB | Estable |

Categoría PA BBB: Emisores con factores de protección de riesgo razonable, suficientes para una inversión aceptable. Existe una variabilidad considerable en el riesgo durante los ciclos económicos, lo que pudiera provocar fluctuaciones en su calificación.

Las categorías de nota podrán ser complementadas si correspondiese, mediante los signos (+/-) mejorando o desmejorando respectivamente la clasificación alcanzada entre las categorías AA y B. Con el propósito de diferenciar las calificaciones domésticas de las internacionales, se ha agregado (PA) a la calificación para indicar que se refiere sólo a emisores/emisiones de carácter doméstico a efectuarse en el mercado panameño.

“La información empleada en la presente calificación proviene de fuentes oficiales; sin embargo, no garantizamos la confiabilidad e integridad de la misma, por lo que no nos hacemos responsables por algún error u omisión por el uso de dicha información. Las calificaciones de PCR constituyen una opinión sobre la calidad crediticia de una entidad financiera y no son recomendaciones de compra y/o venta de instrumentos que ésta emita.”

Racionalidad

La calificación del Banco se fundamenta en el soporte que recibe de Lafise Group Panamá Inc., así como sus altos niveles de liquidez y adecuada solvencia que garantizan el pago oportuno de sus obligaciones. No obstante, el Banco registró una disminución en sus niveles de rentabilidad debido a menores utilidades netas.

Perspectiva

Estable

Resumen Ejecutivo

- **Soporte de Lafise Group Panamá Inc.** El Banco Lafise Panamá, S.A., forma parte del Grupo Financiero Regional Lafise, el cual tiene fuerte presencia y experiencia financiera en México, Centroamérica, América del Sur y el Caribe. Esto ha permitido que el Banco mantenga un desempeño financiero saludable bajo el contexto de Políticas de Gestión de Riesgo y Gobierno Corporativo ancladas a las del grupo al que pertenece.
- **Mejores niveles de solvencia.** El índice de adecuación de capital mostró una mejora interanual al situarse en 13.9%, siendo ligeramente inferior al promedio del sector (14.9%), esto como resultado del crecimiento patrimonial (+10.2%), el cual se fortalece a partir de la política de retención de utilidades y constitución de reservas. Por lo que el índice de endeudamiento patrimonial se situó en 12.85 veces, siendo menor respecto al año anterior (junio 2015: 14.40 veces) y los indicadores de solvencia mostraron una leve mejora, pese a que aún se encuentra por debajo de los promedios del sector.
- **Altos niveles de liquidez.** Los depósitos del público son la principal fuente de fondeo, compuestos principalmente por captaciones a plazo fijo (50.6%) y a la vista (40.8%). El banco posee una alta concentración en los 50 principales depositantes (42.3%), tomando en cuenta el perfil de sus clientes

corporativos. Para garantizar la liquidez, el Banco posee un portafolio de inversiones líquidas y suficientes disponibilidades que resultan en un indicador de liquidez regulatoria de 57.2%, siendo mayor al mínimo legal exigido (30%).

- **Comportamiento de la cartera crediticia.** La cartera bruta experimentó un leve crecimiento interanual de 0.5% y estuvo enfocada principalmente en préstamos corporativos (70.6%). Respecto a la calidad de cartera, el Banco mostró un índice de cartera vencida de 3.8% (junio 2015: 3.8%), ubicándose por encima del promedio del sector (1.0% SBN), siendo los préstamos corporativos el mayor porcentaje de cartera vencida. Sin embargo, la cobertura de cartera vencida se situó en 153.4% y se encontró respaldada 1.15 veces con garantías reales.
- **Disminución en eficiencia e indicadores de rentabilidad.** Pese a la mejora observada en los márgenes financieros, los mayores gastos administrativos (+15.8%) asociados al fortalecimiento de la estructura del banco, incidieron sobre la reducción en las utilidades (-22.7%), afectando la eficiencia operativa del Banco (75.0%) y los niveles de rentabilidad (ROAA: 0.1% y ROAE: 7.7%). Dichos indicadores se deterioraron interanualmente y se situaron por debajo de los promedios del sector.

Información Utilizada para la Calificación

1. **Información financiera:** Estados financieros no auditados a junio de 2016, los que se encuentran de acuerdo a normas y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Bancos de Panamá, así como de normas internacionales de información financiera (NIIF).
2. **Riesgo Crediticio:** Detalle de la Cartera, Concentración, Valuación y Detalle de Cartera Vencida.
3. **Riesgo de Mercado:** Detalle de Inversiones.
4. **Perfil de la Institución.**
5. **Manuales de Riesgo, de Operaciones y Gobierno Corporativo.**
6. **Matrices de Riesgos y Reportes de Tesorería.**

Análisis de la Institución

Reseña

Lafise Group Panamá, Inc., es propietario total de Banco Lafise Panamá, S.A., el que fue constituido el 17 de julio de 2006, en la ciudad de Panamá. A partir del 1 de noviembre del mismo año inició operaciones con Licencia Internacional bancaria, otorgada por la Superintendencia de Bancos de Panamá (SBP), que le permite captar y colocar recursos en el ámbito internacional pero no localmente. En 2010, la misma SBP le otorga la Licencia General que le permite desarrollar el negocio bancario en el ámbito local como internacional.

El grupo Lafise nació en 1985 como LAFISE (Latin American Financial Services), una entidad financiera creada con el objetivo de ofrecer servicios financieros en la región centroamericana y el Caribe. Desde su nacimiento, LAFISE ha tenido un desarrollo ascendente y altamente exitoso hasta colocarse en una posición de liderazgo en el campo de servicios financieros en las áreas de: banca de inversión y convertibilidad de monedas en los mercados emergentes centroamericanos y del Caribe.

Por el exitoso desarrollo, el Grupo tiene en la actualidad representación en todos los países de la región Centroamericana, República Dominicana, Venezuela, México, Miami, Panamá y Colombia. Todas las empresas del Grupo se consolidan en la Holding Lafise Group Panamá, Inc. La principal actividad del grupo financiero es la intermediación bancaria, la cual brinda el 96% de los activos totales y la misma proporción en relación a la aportación de ingresos. El Grupo Lafise tiene presencia en 11 países de Latinoamérica, con más de 3,500 colaboradores, 184 oficinas en la región (6 Bancos Comerciales, 3 Compañías de Seguros, 7 Puestos de Bolsa, 7 Oficinas de Representación, Almacenadora, Fiduciaria, Banca de Inversión); 510,000 clientes, 50MM de transacciones en sus canales.

Gobierno Corporativo

Lafise define Gobierno Corporativo como el conjunto de normas que regulan las relaciones internas entre la Junta General de Accionistas y la Junta Directiva, Gerencias, Funcionarios y Colaboradores; así como entre la Institución, el Ente Supervisor y el Público. Desde la perspectiva de la industria bancaria, el Gobierno

Corporativo indica la manera en que se dirigen los negocios y asuntos del Banco a través de sus Directores y Gerencia Superior.

Accionistas y Junta Directiva

Lafise Panamá tiene 2,000 acciones comunes autorizadas con un valor nominal de B/. 10 mil cada una, de estas se han emitido y pagado 1,550. Cabe mencionar que la última emisión y compra de acciones fue de 250 acciones en 2014. El tenedor del 100% de estas y único accionista del Banco es Lafise Group Panamá Inc.

El accionista está representado por una Junta Directiva, que se ratifica o cambia cada dos años según se decida en Asamblea General y está conformada como se presenta en el siguiente cuadro.

| Cuadro 1: Junta Directiva | |
|---------------------------|-----------------------|
| Nombre | Puesto |
| Roberto Zamora | Presidente |
| Michael Contreras | Vicepresidente |
| Rodrigo Zamora Terán | Secretario y Tesorero |
| Carlos Briceño | Director |
| Gilberto Serrano | Director |
| Humberto Arbulu | Director externo |
| Claudia María Stadthagen | Director externo |

Fuente: Lafise Panamá, S.A. / Elaboración: PCR

La Junta Directiva es la principal responsable de definir las estrategias corporativas, determinar políticas de negocios, de fijación y control de la dirección estratégica de la institución. Adicionalmente, la Junta Directiva supervisa y evalúa la gestión de las diferentes áreas de negocios y soporte de la organización. Los directores que la integran son personas naturales con conocimiento y experiencia relevante respecto a las operaciones y riesgos inherentes a la actividad bancaria.

La Junta Directiva cuenta con 10 comités de apoyo (Comité Ejecutivo local, Comité de Auditoría, Riesgos, Crédito, Tecnología, Cumplimiento, Inversiones, Activos y Pasivos, Productos, Seguridad) para la gestión de riesgos y operaciones del Banco.

| Cuadro 2: Plana Gerencial (Alta Gerencia) | |
|---|---|
| Nombre | Cargo |
| Roberto Zamora | Gerente General |
| Brittannia Amaya | Vice Gerente General |
| Guadalupe Freijedo | VP de Gobierno Corporativo y Gestión Financiera |
| Luis Carlos Díaz | VP de Crédito |
| Priscila González | Gerente de Administración de Crédito |
| Juan José Leal | VP de Operaciones y Tecnología |
| Álvaro Montalván | VP Adjunto de Banca de Consumo |
| Vidal López | Gerente de Cumplimiento |
| Ana Lorena Ayala | Gerente de Capital Humano |
| Abdiel Blanco | VP de Legal |
| Abdiel Marquínez | Auditor Interno |
| Donado Ibarra | Gerente de Riesgo |

Fuente: Lafise Panamá, S.A. / Elaboración: PCR

El Banco está sujeto a las regulaciones de la Superintendencia de Bancos de Panamá y se ha verificado que cumple con esta regulación, para llevar a cabo sus operaciones y en lo concerniente al control de riesgos, liquidez y capitalización, entre otros.

La gestión de riesgo se hace de manera integral, buscando concentrar la atención y los esfuerzos de los directores, administradores y auditores bancarios, en las áreas que mayor riesgo presenten. La gestión está alineada al modelo regional de la Administración Integral de Riesgos, las políticas y procedimientos toman como base de referencia la Política Corporativa de Gestión de Riesgos del Grupo LAFISE, las que son desarrolladas

en concordancia con la normativa de la Superintendencia de Bancos de Panamá y las buenas prácticas internacionales.

Operaciones y Estrategias

El Banco ha enfocado su negocio en la banca corporativa y sus servicios los ha ofrecido a clientes de México, Centroamérica, el Caribe y América del Sur como de Panamá. Cabe mencionar que desde 2014 incursiona en otros mercados como el segmento de consumo o banca de personas, otorgando créditos principalmente de automóviles e hipotecas, con garantías reales. Otra de sus estrategias en la cartera de Panamá que cada vez es más representativa.

Ha definido como misión: “Ser el proveedor preeminente de servicio financieros en Centroamérica y el Caribe reconocido por la calidad de su trabajo y la excelencia del capital humano al servicio de sus clientes”.

La visión es: “Ser el primer proveedor de servicios bancarios y financieros en la región, dando valor agregado a las actividades de sus clientes mediante el conocimiento a profundidad de los mercados locales de capital y la presencia física en cada país de Centroamérica, Panamá, República Dominicana, Colombia, Venezuela y México”.

Como estrategia, espera mantener adecuados niveles de rentabilidad, incrementar negocios en el ámbito local sin dejar de mantener una estabilidad en el negocio internacional que tiene alta participación en su estructura de cartera y depósitos del público. Además busca contar con tasas de interés enmarcadas en base a mercado y ejecutando un estricto control de gastos.

Generalidades del Activo

Al primer semestre de 2016, los activos de Lafise totalizaron B/. 399.2 millones, mostrando una reducción interanual de B/. 3.9 millones (-1.0%), debido a la disminución en inversiones (-26.3%).

Del total de activos, la cartera de créditos neta representó el 50.3%, seguido de las inversiones (26.4%) y disponibilidades (21%), el resto (2.2%) se distribuyó en mobiliario y equipo, intereses acumulados por pagar, activos intangibles y otros activos.

| Cuadro 3: Estructura de Activos | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Disponibilidades | 16.7% | 9.0% | 12.1% | 12.6% | 17.8% | 13.0% | 21.0% |
| Inversiones | 30.4% | 32.3% | 32.5% | 32.3% | 26.8% | 35.5% | 26.4% |
| Cartera de Créditos (Neto) | 50.1% | 56.1% | 54.4% | 53.3% | 53.4% | 49.3% | 50.3% |
| Mobiliario, equipo y mejoras | 0.3% | 0.2% | 0.1% | 0.1% | 0.2% | 0.1% | 0.2% |
| Intereses acumulados por cobrar | 0.9% | 0.7% | 0.5% | 0.6% | 0.5% | 0.5% | 0.5% |
| Activos Intangibles | 0.1% | 0.1% | 0.1% | 0.1% | 0.1% | 0.1% | 0.2% |
| Otros activos | 1.5% | 1.5% | 0.3% | 0.9% | 1.2% | 1.6% | 1.3% |
| Total de Activos en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Total de Activos (Miles de B/.) | 293,681 | 339,391 | 372,970 | 400,750 | 416,585 | 403,054 | 399,170 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Fondos Disponibles e Inversiones

Fondos disponibles

A junio 2016, los fondos disponibles totalizaron B/. 84.0 millones (+60.2%) y el 97.6% estuvo compuesto por depósitos en bancos y el 2.4% restante correspondió a efectivo y efectos de caja.

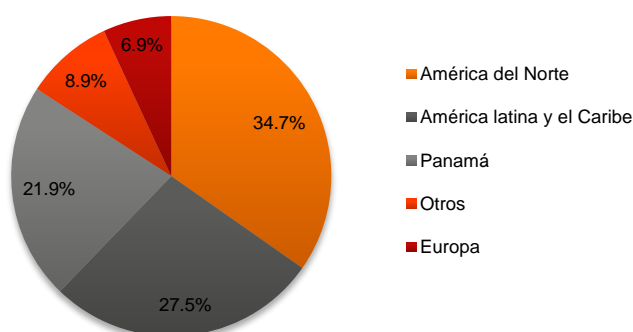
Asimismo, los depósitos en bancos extranjeros representaron el 89.0% del total de depósitos y el resto se distribuyó en bancos locales (11.0%) y según la modalidad, el 87.5% fueron depósitos a la vista y el 12.5% correspondió a depósitos a plazo.

Inversiones

Por su parte, el portafolio de inversiones totalizó B/. 105.5 millones y registró una disminución interanual de B/. 37.6 millones (-26.3%). El 95.3% del total de inversiones fueron títulos – valores para la venta, mientras que el resto (4.7%) fueron títulos – valores bajo acuerdo de reventa. Cabe resaltar que el total del portafolio se encuentra en grado de inversión.

Por otro lado, las inversiones estuvieron colocadas principalmente en América del Norte (34.7%), seguido de América Latina y el Caribe (27.5%), Panamá (21.9%), Europa (6.9%) y en menor proporción otros países (8.9%).

Gráfico 1
Inversiones por área geográfica



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

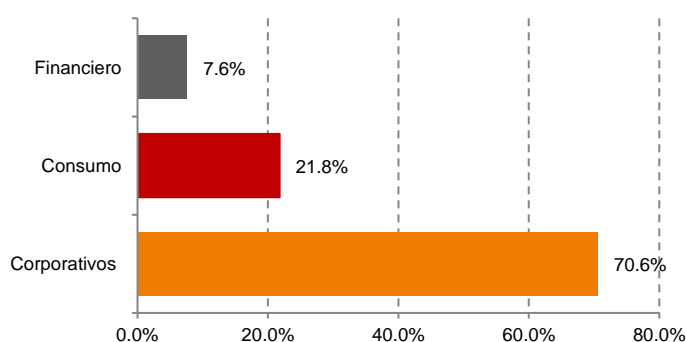
En cuanto a modalidad, los bonos corporativos siguen representando la participación más importante dentro del portafolio con el 78.6%, seguido de bonos gubernamentales alcanzaron el 16.7% y el 4.7% restante correspondió a reportos.

Calidad de la Cartera

La cartera de préstamos bruta de Lafise fue de B/. 207.9 millones, mostrando un ligero incremento de B/. 1.1 millones (+0.5%) con respecto a junio 2015. Las colocaciones de cartera financiera y corporativa mostraron una disminución de 15.3% y 5.9% respectivamente, sin embargo, la cartera de consumo mostró dinamismo al crecer 40.8%, lo que ayudó a compensar dichas disminuciones.

En este sentido, la cartera sigue enfocada en créditos corporativos alcanzando el 70.6% del total, mientras que los créditos para consumo representaron el 21.8% y el 7.6% restante fueron créditos de carácter financiero. Del total de cartera, los 20 principales clientes mostraron una alta concentración de 39.5%.

Gráfico 2
Cartera por actividad económica

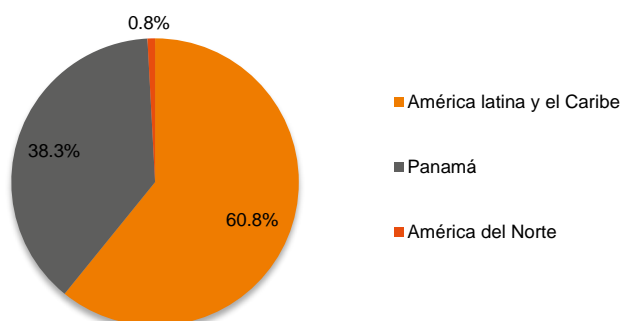


Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

En cuanto a la distribución geográfica, el 60.8% de la cartera se encontró en América Latina y el Caribe, seguido de la cartera panameña (38.3%) y América del Norte con una mínima participación (0.8%).

Gráfico 3

Cartera por área geográfica



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

En cuanto a la clasificación de la cartera por categoría de riesgo, los créditos en categoría normal "A" representaron el 94.8%, mientras que el 1.1% de los créditos se ubicaron en categoría mención especial "B".

Por su parte, la cartera pesada (categorías subnormal, dudoso e irrecuperable) conformó el 4.1% del saldo, evidenciando una menor exposición al riesgo que el año anterior cuando la cifra registrada fue de 4.4%. De estas categorías, la cartera que más incrementó con respecto al año anterior fue la catalogada como irrecuperable, la cual ascendió a 3.5% (+0.9 p.p.) de la cartera bruta.

| Cuadro 4: Valuación de Cartera | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Normal | 98.6% | 99.0% | 95.4% | 96.7% | 95.2% | 94.9% | 94.8% |
| Mención Especial | 0.0% | 0.0% | 1.6% | 0.5% | 0.8% | 0.7% | 1.1% |
| Subnormal | 0.9% | 0.1% | 1.9% | 1.5% | 0.2% | 0.8% | 0.5% |
| Dudoso | 0.2% | 0.0% | 0.2% | 0.1% | 0.2% | 1.0% | 0.1% |
| Irrecuperable | 0.3% | 0.9% | 0.8% | 1.2% | 3.5% | 2.6% | 3.5% |
| Total en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Total de cartera (Miles de B/.) | 149,130 | 193,701 | 209,286 | 221,200 | 229,609 | 206,878 | 207,940 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Indicadores de morosidad y cobertura

Según el Acuerdo No 4-2013 de la SBP se debe de clasificar como morosa, cualquier facilidad crediticia que presente algún importe no pagado, por principal, intereses o gastos pactados contractualmente, con una antigüedad de más de 30 días y hasta 90 días, desde la fecha establecida para el cumplimiento de los pagos; y como vencida aquellas cuya falta de pago presenta una antigüedad superior a 90 días.

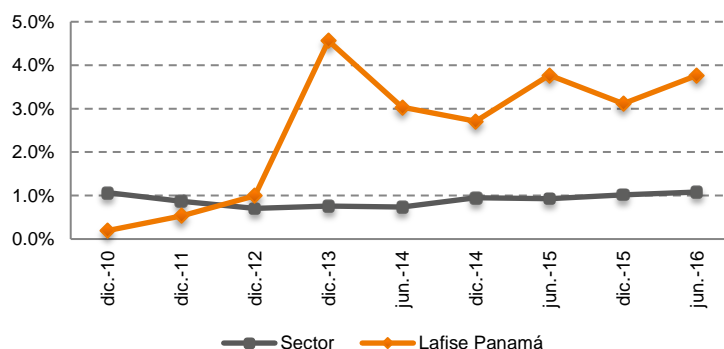
A junio 2016, la cartera vencida (mayor a 90 días), fue de B/. 7.8 millones, mostrando un ligero incremento interanual de B/. 24.3 miles (+0.31%), por lo que el índice de cartera vencida¹ se situó en 3.8%, sin mostrar cambios con respecto al año anterior (junio 2015: 3.8%) y comparando por encima del promedio del sector (1.1% SBN). Cabe mencionar que el 98.7% de la cartera vencida corresponde a créditos corporativos, sin embargo, pese a registrar un indicador de vencimiento alto, la cartera estuvo respaldada con distintos tipos de garantías, las cuales representaron 1.15 veces la cartera bruta.

¹ Cartera vencida / cartera bruta

Por su parte, el índice de morosidad (cartera morosa + cartera vencida) se situó en 6.2% (junio 2015: 6.8%), no obstante, PCR seguirá evaluando el comportamiento de la morosidad, pues mayores indicadores de morosidad podrían afectar el desempeño crediticio del banco.

Gráfico 4

Índice de cartera vencida



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. y SIB / Elaboración: PCR

En 2014 entró en vigor el Acuerdo 4-2013 emitido por la Superintendencia de Bancos de Panamá, que establece un cambio en el cálculo y tratamiento contable de provisiones, de tal forma que la constitución de las provisiones específicas se haga en base a NIIF y de existir un exceso en las provisiones específicas estas deberán constituirse en patrimonio.

En este sentido, las reservas por valuación de cartera totalizaron B/. 6.8 millones, disminuyendo B/. 1.2 millones (-15.0%) y el exceso de reserva se situó en B/. 5.1 millones, aumentando B/. 2.1 millones (+68.2%) respecto al año anterior, por lo que el total de provisiones llegaron a representar el 5.8% de la cartera bruta, un ratio que está por encima del sector bancario panameño (0.9% SBN). Dichas reservas cubren el 153.4% de la cartera vencida, siendo mayor al porcentaje registrado en junio 2015 (142.7%).

Pasivos

Al primer semestre de 2016, los pasivos totales de Banco Lafise se situaron en B/. 370.3 millones, disminuyendo B/. 6.5 millones (-1.7%) respecto a junio 2015. Esto fue resultado de la reducción observada en las obligaciones depositarias de B/. 10.7 millones (-3.2%).

La principal fuente de fondeo del Banco fueron los depósitos del público totalizando B/. 329.0 millones, los cuales se distribuyeron en depósitos a plazo (50.6%), depósitos a la vista (40.8%) y depósitos de ahorro (8.6%).

| Cuadro 5: Estructura de Pasivos | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Obligaciones depositarias | 96.7% | 96.4% | 97.0% | 90.5% | 90.1% | 90.1% | 88.8% |
| Financiamiento recibido | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 6.4% | 6.4% | 5.6% | 8.0% |
| Deuda subordinada | 1.8% | 1.6% | 1.4% | 1.3% | 1.3% | 1.3% | 1.4% |
| Venta corta de valores | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| Intereses acumulados por pagar | 0.5% | 0.3% | 0.4% | 0.3% | 0.4% | 0.3% | 0.3% |
| Impuesto diferido | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| Otros pasivos | 1.1% | 1.6% | 1.2% | 1.5% | 1.8% | 2.6% | 1.6% |
| Total de Pasivos en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Total de Pasivos (Miles de B/.) | 280,417 | 322,336 | 352,800 | 375,924 | 389,484 | 376,887 | 370,339 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Los 50 principales depositantes conformaron el 42.3% del total de depósitos, lo que es considerado como un riesgo de concentración moderado, sin embargo, dicha participación fue menor con respecto a junio 2015 (49.4%).

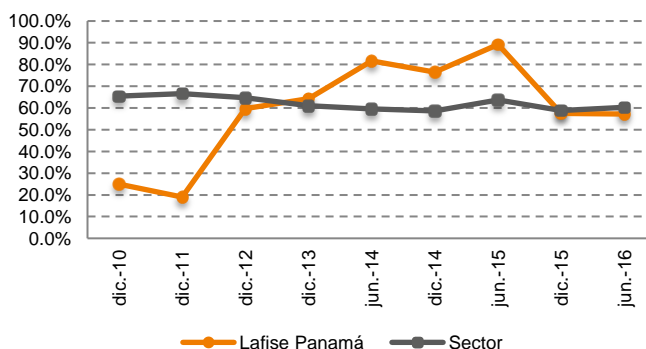
Los financiamientos recibidos por B/. 29.5 millones, corresponden a dos créditos bancarios y una línea de financiamiento que fueron otorgados a plazos menores de un año. El Banco también cuenta con una deuda subordinada con su casa Matriz por un total de B/. 5.00 millones desde finales de 2011, la cual estará requiriendo amortización a partir de 2017 hasta diciembre del 2021 en forma trimestral, con una tasa de interés anual es de 7.7% y abonos a capital trimestrales, fijos y consecutivos.

Riesgo de liquidez

La política de administración de liquidez está basada en el Acuerdo 9-2006 y 4-2008 de la Superintendencia de Bancos de Panamá. La gestión de riesgos de liquidez es analizada mensualmente por el Comité de Activos y Pasivos y trimestralmente por el Comité de Riesgos, por medio de indicadores que conforman la matriz de posición de riesgo. Estos indicadores reflejan que la exposición al riesgo de liquidez del Banco es moderadamente baja.

La liquidez legal de la institución fue de 57.2%, mostrando una reducción interanual considerable de 32.0 p.p., debido principalmente a la disminución del portafolio de inversiones, dicho indicador se situó levemente por debajo del promedio del sector (60.2% SBN) y por encima al 30% exigido por la regulación.

Gráfico 5
Liquidez Legal



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Por otro lado, el índice de liquidez inmediata² se ubicó en 51.4% evidenciando un aumento de 21.2 p.p. respecto al mismo periodo del año anterior, como consecuencia de un mayor aumento en las disponibilidades (+60.2%), mientras que depósitos a la vista de clientes disminuyeron 5.9%.

En términos de bandas de liquidez, la entidad cuenta con un calce estructural en todas sus bandas, lo que evidencia que tiene suficientes activos líquidos para hacerle frente a sus obligaciones.

Riesgo de Solvencia

El Banco administra su capital para asegurar, el cumplimiento con los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Bancos de Panamá y mantener un capital base, lo suficientemente fuerte para soportar el desempeño de su negocio. En el presupuesto anual se establecen capitalizaciones en base al crecimiento de la cartera; es decir que a medida que las operaciones del Banco requieran un aumento de capital el accionista lo asignará.

De acuerdo a la normativa panameña, los Bancos con Licencia General deben de tener en todo momento un capital pagado mínimo equivalente a B/. 10.00 millones. Lafise cuenta con un total de B/.15.50 millones en acciones comunes, lo que representa el 53.8% del capital total.

² Ratio calculado por PCR: total de depósitos y efectivo en bancos /total depósitos de clientes

Adicionalmente, el patrimonio se conforma de reservas regulatorias, utilidades no distribuidas y la reserva de valuación para valores razonables, por lo que el capital del Banco se situó en B/. 28.8 millones, aumentando B/. 2.6 millones (+10.2%) respecto al año anterior.

| Cuadro 6: Estructura de Patrimonio | | | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Acciones Comunes | 90.5% | 70.4% | 64.5% | 62.4% | 57.2% | 59.2% | 53.8% |
| Reserva valuación para valores razonables | -4.7% | -1.4% | 0.2% | -0.7% | -0.5% | -0.8% | 1.8% |
| Reservas Regulatorias | 0.0% | 4.2% | 0.0% | 11.0% | 17.1% | 11.6% | 17.8% |
| Utilidades no distribuidas | 14.2% | 26.8% | 35.3% | 27.3% | 26.2% | 29.9% | 26.6% |
| Total de Patrimonio en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Total de Patrimonio (Miles de B/.) | 13,264 | 17,055 | 20,170 | 24,827 | 27,101 | 26,167 | 28,830 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

El segundo principal componente del patrimonio, son las utilidades retenidas que se alimentan de la política del Banco que establece el no pago de dividendos, registrando un monto B/. 7.7 millones, mostrando un leve disminución de B/. 154.1 miles (-2.0%) con respecto a junio 2015, representando así el 17.8% del total del patrimonio.

A junio 2016, se registraron provisiones regulatorias por B/. 5.1 millones que son constituidas por las provisiones dinámicas y el exceso de las provisiones regulatorias referidas en la cartera de activos de la institución, así como de reserva de bienes adjudicados.

La provisión dinámica es una reserva que se abona o se acredita con cargo a utilidades retenidas y es constituida con periodicidad trimestral por criterio de regulación prudencial (Acuerdo 4-2013), cuyo monto debe estar entre el 1.25% y el 2.5% de los activos ponderados por riesgo en clasificación "normal".

Por su parte, los indicadores de solvencia se encontraron por debajo de los promedios del sector (SBN), sin embargo, compararon favorablemente con respecto al año anterior, incrementando su posición derivado del crecimiento patrimonial (+10.2%). Dicho crecimiento impulsó la mejora en el índice de apalancamiento, el cual se situó en 12.85 veces mostrando una disminución interanual de 1.56 veces.

| Cuadro 7: Indicadores de Solvencia | | | | | | | |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Patrimonio/activos | 4.5% | 5.0% | 5.4% | 6.2% | 6.5% | 6.5% | 7.2% |
| Sector | 11.7% | 10.6% | 9.9% | 10.1% | 10.0% | 10.1% | 10.6% |
| Patrimonio/cartera de créditos | 8.9% | 8.8% | 9.6% | 11.2% | 11.8% | 12.6% | 13.9% |
| Sector | 19.1% | 16.7% | 16.0% | 16.4% | 16.0% | 16.5% | 16.7% |
| Patrimonio/captaciones | 4.9% | 5.5% | 5.9% | 7.3% | 7.7% | 7.7% | 8.8% |
| Sector | 15.6% | 14.2% | 13.4% | 13.5% | 13.8% | 13.8% | 13.9% |
| Adecuación de capital | 13.5% | 12.3% | 11.5% | 13.3% | 12.3% | 13.5% | 13.9% |
| Sector | 15.5% | 15.7% | 14.8% | 14.7% | 14.8% | 14.9% | 14.9% |

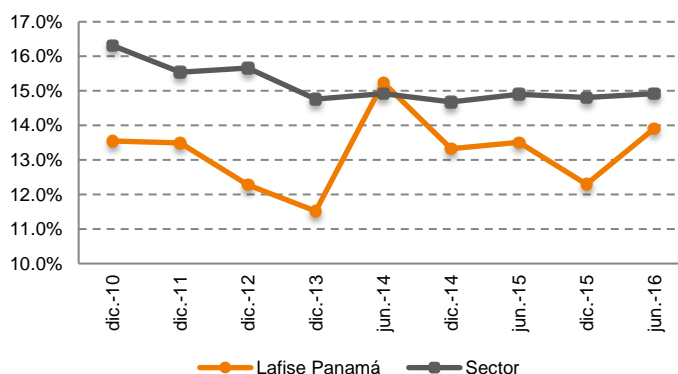
Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

El 3 de febrero de 2015, la Superintendencia de Bancos de Panamá, emitió el Acuerdo 01-2015⁶, el cual entra en vigencia en julio de 2016 y establece nuevos requerimientos para la categorización de los fondos de capital computables para el Índice de adecuación de capital.

La regulación de Panamá exige que los bancos mantengan permanentemente fondos de capital no inferiores al 8% de sus activos ponderados en función a sus riesgos. Al periodo de estudio, Lafise Panamá, S.A., registró un índice de adecuación patrimonial de 13.9%, indicador que comparó por debajo del promedio bancario (14.9%), a pesar de ser superior al mínimo requerido.

Grafico 6

Adecuación de capital



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Resultados Financieros

Al primer semestre de 2016, los ingresos totales de Lafise Panamá, S.A. alcanzaron B/. 9.3 millones, mostrando un aumento de B/. 798.3 millones (+9.4%), impulsado por el incremento en los productos financieros (3.4%).

Del total de ingresos, el 90.6% provienen de los ingresos financieros, los cuales se situaron en B/. 8.4 millones y registraron un aumento interanual de B/. 276.3 millones (+3.4%).

Del total de los ingresos financieros, el 87.0% correspondió a intereses generados por préstamos, el 10.3% correspondió a intereses generados por inversiones y el resto (2.7%) fue generado por intereses de depósitos en bancos.

Por su parte, se observó que los ingresos por servicios bancarios y otros ingresos netos alcanzaron montos por B/. 493.0 miles y B/. 244.1 miles, respectivamente, los cuales, junto con los ingresos financieros, conformaron los ingresos totales de la institución.

| Cuadro 8: Composición de los Ingresos Totales | | | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Ingresos financieros | 88.1% | 84.3% | 87.7% | 89.5% | 89.0% | 88.9% | 90.6% |
| Ingresos por servicios bancarios netos | 5.7% | 11.5% | 7.0% | 7.5% | 7.0% | 7.3% | 5.3% |
| Otros ingresos (netos) | 6.2% | 4.1% | 5.3% | 3.1% | 4.0% | 3.8% | 4.1% |
| Total de Ingresos en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Ingresos Totales (Miles de B/.) | 15,141 | 18,059 | 19,275 | 19,504 | 18,329 | 9,161 | 9,291 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Por su parte, los gastos financieros totales ascendieron a B/. 8.3 millones y disminuyeron B/. 225.1 miles (-2.6%) respecto a junio 2015, debido principalmente a la disminución en los gastos sobre depósitos de B/. 419.3 miles (-10.1%).

| Cuadro 9: Composición de los Egresos Totales | | | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Egresos financieros | 57.4% | 53.6% | 45.7% | 50.4% | 51.4% | 51.1% | 47.7% |
| Provisión por cuentas incobrables | 9.6% | 11.5% | 19.5% | 12.9% | 5.7% | 8.6% | 4.4% |
| Gastos administrativos | 33.0% | 34.9% | 34.9% | 36.8% | 42.9% | 40.3% | 47.9% |
| Total de gastos en % | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Gastos Totales (Miles de B/.) | 13,022 | 14,754 | 17,045 | 16,640 | 16,735 | 8,549 | 8,324 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

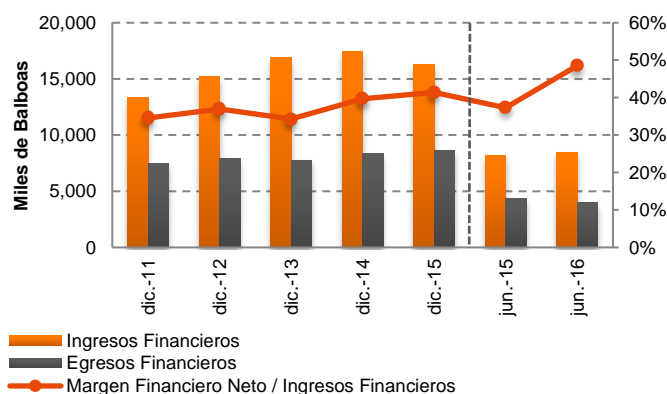
En este contexto, se observa una mejora en los márgenes financieros como consecuencia del aumento en los ingresos versus la disminución proporcionalmente mayor en los gastos. El margen financiero bruto³ se situó en B/. 4.4 millones, mostrando aumento interanual B/. 675.7 miles (+17.9%), resultado de mayores ingresos financieros y menores gastos financieros. En términos de análisis de márgenes, este representó el 52.8% de los ingresos financieros.

La provisión para cuentas incobrables representó el 4.3% de los ingresos financieros y en términos de monto, dicho rubro totalizó B/. 364.5 miles, cifra menor a la registrada el año anterior (-50.4%), sin embargo, el crecimiento de la cartera podría requerir mayores aportes de provisiones ante posibles deterioros.

Por su parte el margen financiero neto, se situó en B/. 4.1 millones, aumentando B/. 1.0 millones (+34.4%) con respecto a junio 2015, lo que fue resultado de menores provisiones (-50.4%).

Gráfico 7

Evolución de Ingresos y Egresos Financieros



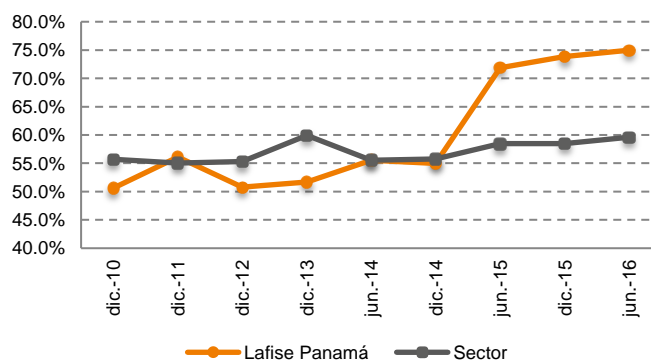
Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Por su parte, los gastos administrativos mostraron un aumento interanual de B/. 545.2 miles (+15.8%) para totalizar B/. 4.0 millones, esto se debió al incremento observado en salarios y remuneraciones (+11.7%) y en el rubro de otros gastos (+24.1%).

En este sentido, el indicador de eficiencia operativa⁴ se situó en 75.0%, reflejando un deterioro de 3.1 p.p. con respecto al año anterior (junio 2015: 71.9%) y se ubicó por encima del promedio del sector (59.6% SBN), explicado por el aumento en gastos administrativos (+15.8%).

Gráfico 8

Eficiencia Operativa



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

³ Ingreso neto por intereses antes de provisión.

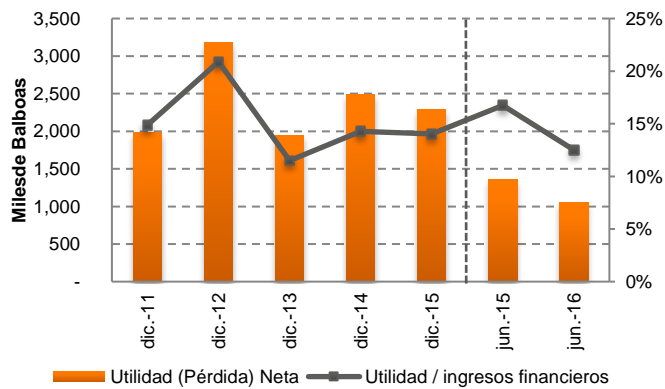
⁴ Egresos generales / Ingresos de operación

A junio 2016, la utilidad bruta del Banco se situó en B/. 967.0 miles, lo que representa un aumento interanual de B/. 354.9 miles (+58.0), explicado por mayores ingresos financieros y menores gastos financieros.

Por su parte, la utilidad neta del Banco se situó en B/. 1.1 millones, mostrando una disminución de B/. 309.9 miles (-22.7%) comparado al mismo periodo del año anterior, esto es explicado por el cálculo del Impuesto sobre la Renta, en el cual se registraron mayores gastos no deducibles que el año anterior, lo que generó una renta neta gravable mayor.

Gráfico 9

Evolución de la Utilidad Neta



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Indicadores de rentabilidad

Debido a la disminución observada en las utilidades netas del Banco (-22.7%), los indicadores de rentabilidad mostraron una ligera disminución interanual.

La rentabilidad sobre activos (ROAA) se situó en 0.1%, mostrando una ligera reducción de 0.05 p.p. respecto a junio 2015 y situándose considerablemente por debajo del promedio del sector (1.3% SBN). Esta situación se debió a que las utilidades netas fueron menores que el año anterior.

Asimismo, la rentabilidad sobre patrimonio (ROAE) se situó en 7.7%, mostrando una disminución de 3.0 p.p. respecto a junio 2015 y situándose por debajo del promedio del sector (12.4% SBN).

Gráfico 10

Rentabilidad sobre Activos

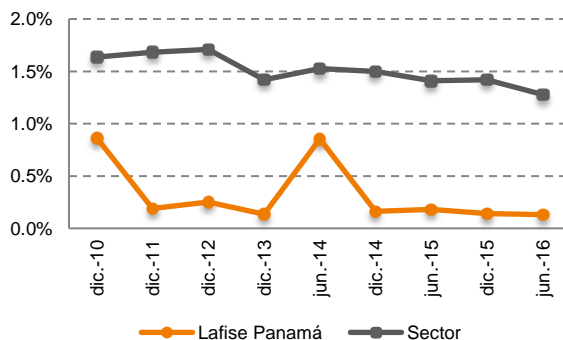
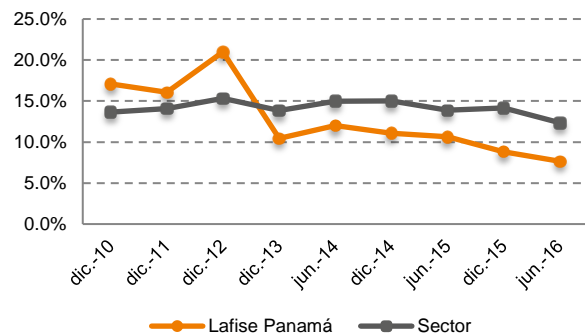


Gráfico 11

Rentabilidad sobre Patrimonio



Fuente: Banco Lafise (Panamá) S.A. / Elaboración: PCR

Riesgo Operativo

El enfoque de gestión del Banco busca lograr un sólido sistema de control interno, con herramientas y mecanismos que permitan identificar, evaluar y administrar los riesgos de forma eficaz, así como también el fortalecimiento de la cultura de riesgos.

Lafise desarrolla continuamente y en conjunto con los otros Bancos regionales del grupo, mejoras en prácticas y aplica nuevas metodologías para optimizar y mantener una gestión eficaz no solo de los riesgos del Banco, sino también dentro del Grupo Lafise.

Le gestión del riesgo operacional de Banco Lafise (Panamá) se lleva a cabo por la Unidad de Administración de Riesgos y la adecuación de políticas y directrices son establecidas por el Gerente de Riesgos supervisada por el Comité de Riesgos, apoyados por las unidades regionales de Riesgo Operativo, Riesgo Tecnológico y validada por la Junta Directiva del Banco.

Prevención de Lavado de Activos

Los controles aplicados por el Banco para la prevención de operaciones relacionadas con el Blanqueo de Capitales y Financiamiento del Terrorismo son apropiados y observan los requerimientos establecidos por las entidades de control. La Auditoría Interna evalúa la gestión de la Gerencia de Cumplimiento y su reporte ante el Comité de Cumplimiento. Confirma también la aplicación consistente de las normas de prevención en las distintas operaciones que se cursan en el Banco.

Anexos

| Cuadro 10: Balance General | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | | | | | | | |
| En miles de Balboas | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Disponibilidades | 48,958 | 30,506 | 44,989 | 50,686 | 74,316 | 52,429 | 83,983 |
| Inversiones | 89,308 | 109,668 | 121,323 | 129,492 | 111,776 | 143,098 | 105,497 |
| Cartera de créditos (Neto) | 147,064 | 190,565 | 202,967 | 213,690 | 222,334 | 198,514 | 200,894 |
| Mobiliario, equipo y mejoras | 808 | 550 | 507 | 383 | 787 | 328 | 692 |
| Intereses acumulados por cobrar | 2,573 | 2,544 | 1,860 | 2,602 | 1,911 | 2,101 | 2,099 |
| Activos intangibles | 440 | 375 | 332 | 315 | 551 | 325 | 653 |
| Otros activos | 4,530 | 5,182 | 991 | 3,583 | 4,911 | 6,258 | 5,351 |
| Total de Activos | 293,681 | 339,391 | 372,970 | 400,750 | 416,585 | 403,054 | 399,170 |
| Obligaciones depositarias | 271,166 | 310,877 | 342,281 | 340,136 | 350,864 | 339,697 | 328,978 |
| Financiamiento recibido | 25 | 0 | 0 | 24,000 | 25,000 | 20,999 | 29,500 |
| Deuda subordinada | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 |
| Intereses acumulados por pagar | 1,276 | 1,093 | 1,330 | 1,100 | 1,427 | 1,190 | 1,092 |
| Otros pasivos | 2,951 | 5,273 | 4,110 | 5,687 | 7,194 | 9,897 | 5,753 |
| Total de Pasivos | 280,417 | 322,336 | 352,800 | 375,924 | 389,484 | 376,887 | 370,339 |
| Acciones Comunes | 12,000 | 12,000 | 13,000 | 15,500 | 15,500 | 15,500 | 15,500 |
| Valuación para valores razonables | -620 | -242 | 47 | -183 | -141 | -205 | 533 |
| Reservas regulatorias | 0 | 720 | 0 | 2,733 | 4,637 | 3,048 | 5,128 |
| Utilidades no distribuidas | 1,883 | 4,577 | 7,123 | 6,777 | 7,105 | 7,823 | 7,669 |
| Total de Patrimonio | 13,264 | 17,055 | 20,170 | 24,827 | 27,101 | 26,167 | 28,830 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá), S.A. / Elaboración: PCR

| Cuadro 11: Estado de Resultados | | | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Banco Lafise (Panamá), S.A. | | | | | | | |
| En miles de Balboas | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Ingresos Financieros | 13,340 | 15,228 | 16,900 | 17,451 | 16,304 | 8,143 | 8,419 |
| Egresos Financieros | 7,478 | 7,905 | 7,782 | 8,382 | 8,597 | 4,370 | 3,970 |
| Margen Financiero Bruto | 5,863 | 7,323 | 9,118 | 9,069 | 7,707 | 3,773 | 4,449 |
| Provisiones por cuentas incobrables | 1,248 | 1,694 | 3,322 | 2,142 | 952 | 735 | 365 |
| Margen Financiero Neto | 4,615 | 5,629 | 5,796 | 6,927 | 6,754 | 3,038 | 4,084 |
| Ingresos por servicios bancarios netos | 860 | 2,082 | 1,344 | 1,453 | 1,288 | 668 | 493 |
| Otros ingresos (netos) | 941 | 749 | 1,031 | 600 | 737 | 349 | 378 |
| Margen Operacional Bruto | 6,415 | 8,460 | 8,171 | 8,980 | 8,779 | 4,056 | 4,956 |
| Gastos Administrativos | 4,297 | 5,155 | 5,941 | 6,116 | 7,186 | 3,444 | 3,989 |
| Utilidad (Pérdida) Bruta | 2,118 | 3,305 | 2,230 | 2,864 | 1,594 | 612 | 967 |
| Impuestos Sobre la Renta | 131 | 123 | 286 | 370 | -696 | -750 | -85 |
| Ganancia (Pérdida) Neta | 1,987 | 3,181 | 1,944 | 2,494 | 2,290 | 1,362 | 1,052 |

Fuente: Banco Lafise (Panamá), S.A. / Elaboración: PCR

| Cuadro 12: Indicadores financieros | | | | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Indicadores de calidad de activos | dic-11 | dic-12 | dic-13 | dic-14 | dic-15 | jun-15 | jun-16 |
| Índice de cartera vencida | 0.5% | 1.0% | 4.6% | 2.7% | 3.1% | 3.8% | 3.8% |
| Índice de cobertura (a cartera bruta) | 1.3% | 1.5% | 3.0% | 3.3% | 3.0% | 3.9% | 3.3% |
| Indicadores de liquidez | | | | | | | |
| Liquidez inmediata | 45.9% | 17.8% | 26.5% | 28.6% | 38.8% | 30.3% | 51.4% |
| Liquidez legal Lafise, Panamá | 19.0% | 59.7% | 64.3% | 76.5% | 57.5% | 89.2% | 57.2% |
| Liquidez legal | 30.0% | 30.0% | 30.0% | 30.0% | 30.0% | 30.0% | 30.0% |
| Indicadores de solvencia | | | | | | | |
| Patrimonio en relación a activos | 4.5% | 5.0% | 5.4% | 6.2% | 6.5% | 6.5% | 7.2% |
| Patrimonio en relación a cartera de créditos | 8.9% | 8.8% | 9.6% | 11.2% | 11.8% | 12.6% | 13.9% |
| Patrimonio en relación a las captaciones | 4.9% | 5.5% | 5.9% | 7.3% | 7.7% | 7.7% | 8.8% |
| Adecuación de capital | 13.5% | 12.3% | 11.5% | 13.3% | 12.3% | 13.5% | 13.9% |
| Indicadores de rentabilidad | | | | | | | |
| Rentabilidad sobre Patrimonio | 16.1% | 21.0% | 10.4% | 11.1% | 8.8% | 10.6% | 7.7% |
| Rentabilidad sobre Activos | 0.2% | 0.3% | 0.1% | 0.2% | 0.1% | 0.2% | 0.1% |
| Eficiencia operativa | 56.1% | 50.8% | 51.7% | 55.0% | 73.8% | 71.9% | 75.0% |
| Indicadores de gestión | | | | | | | |
| Gastos administrativos / ingresos financieros | 32.2% | 33.9% | 35.2% | 35.0% | 44.1% | 42.3% | 47.4% |
| Eficiencia (margen operacional neto / bruto) | 33.0% | 39.1% | 27.3% | 31.9% | 18.2% | 15.1% | 19.5% |
| Utilidad / ingresos financieros | 14.9% | 20.9% | 11.5% | 14.3% | 14.0% | 16.7% | 12.5% |

Fuente: Banco Lafise (Panamá), S.A. / Elaboración: PCR

| Cuadro 13 Historial de Calificaciones | | |
|--|--------------|-------------|
| Con información financiera correspondiente a: | Calificación | Perspectiva |
| Del 31 de diciembre de 2014 al 31 de diciembre de 2015 | PA BBB | Estable |

Fuente: Banco Lafise (Panamá), S.A. / Elaboración: PCR