2013

MEMORIA

COSTA RICA

Verdes de nuestra tierra

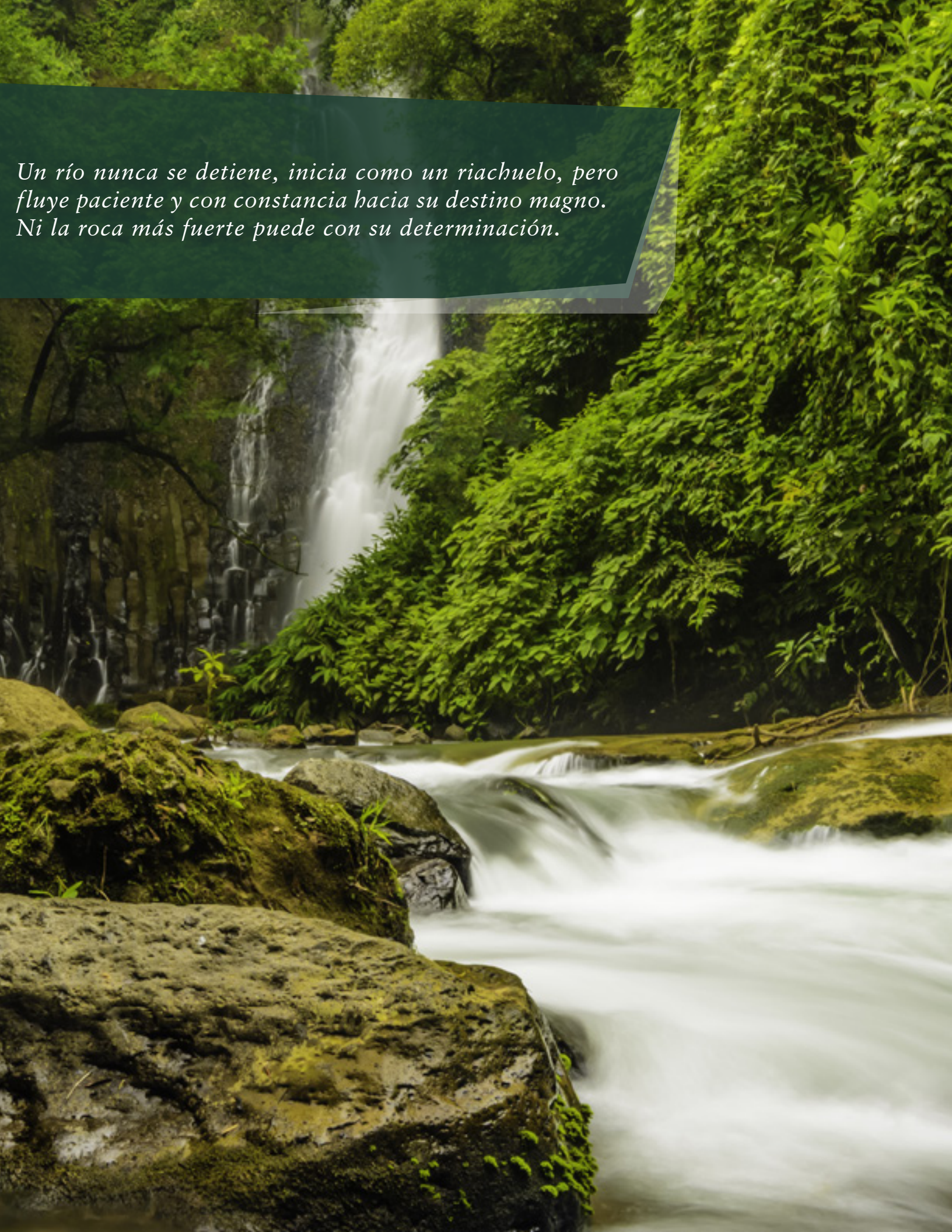
BANCO LAFISE

Estas verdes costas fueron las que sin lugar a duda inspiraron a Colón a ponerle nombre a estas tierras, ricas no sólo en recursos naturales, si no también en el valor de su gente. Esta Memoria celebra esa calidez y esfuerzo humano que construyen al ***Banco LAFISE****, valores que hacen de ésta, la* ***Costa Rica*** *de hoy.*

ÍNDICE

- Misión, Visión, Principios y Valores 1
- Junta Directiva 2
- Comité Gerencial 3
- Mensaje del Gerente General 5
- Presencia Nacional 7
- Presencia Regional 8
- Resultados Financieros 10
- Responsabilidad SocialEmpresarial 15
- Estados Financieros Auditados Banco LAFISE 18

BANCO LAFISE



Un río nunca se detiene, inicia como un riachuelo, pero fluye paciente y con constancia hacia su destino magno. Ni la roca más fuerte puede con su determinación.

Misión

Brindar a nuestros clientes servicios financieros de alta calidad, a la medida de sus necesidades, gracias a la labor de un equipo humano comprometido con la búsqueda de excelencia, que cuenta con el apoyo tecnológico adecuado. A la vez, alcanzar los objetivos de crecimiento y rentabilidad de la Corporación LAFISE mediante la generación de sinergia regional y desarrollo sostenible.

Visión

Ser reconocido como uno de los principales bancos en tecnología, eficiencia y rentabilidad sostenible, ofreciendo servicios financieros innovadores y de calidad, y sirviendo como enlace en los mercados en que nuestros clientes operan.

Principios y Valores

- La prioridad son nuestros clientes.
- El respeto hacia nuestros empleados es imperativo.
- El trabajo en equipo es la base de nuestro éxito.
- La integridad y la ética son nuestra consigna.
- Solidez y rentabilidad son nuestros requisitos para competir y servir a nuestros clientes.
- Responsabilidad Social Empresarial (R.S.E.) en nuestras comunidades.

JUNTA DIRECTIVA

BANCO LAFISE

COMITÉ GERENCIAL

Gilberto Serrano
Gerente General

Mario Hernández
Subgerente General

Adina Duarte
Gerente de Operaciones

Alfonso Jiménez
Gerente de Proyectos

Ernesto Guevara
Gerente de Banca Corporativa y Multinacionales

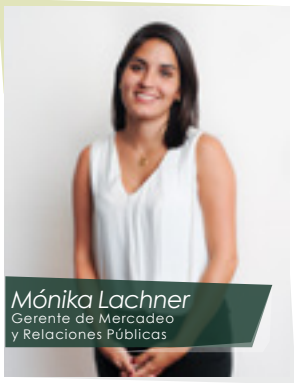
Johnny Robles
Gerente de Tecnología de la Información

Jonathan Valembois
Gerente de Finanzas

Luis Amador
Gerente de Cumplimiento

Luis A. González
Gerente de Banca de Personas

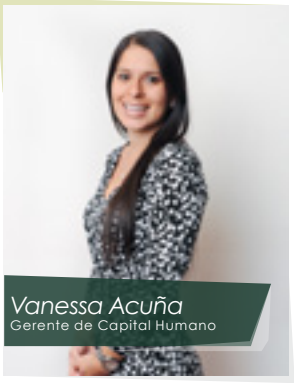
Mario Zúñiga
Auditor Interno



Mónika Lachner
Gerente de Mercadeo y Relaciones Públicas

Patricia Johanning
Gerente de Planificación y Desarrollo

Ramón Vargas
Gerente de Crédito y Riesgo



Vanessa Acuña
Gerente de Capital Humano

Hermes Gutiérrez
Gerente de Seguros

BANCO LAFISE

Gilberto Serrano
Gerente General LAFISE Costa Rica

BANCO LAFISE

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

El 2013 fue un año de logros para Banco LAFISE, pues obtuvimos un crecimiento 1,7 veces mayor al promedio de bancos privados a nivel nacional. Este buen resultado se vio reflejado en los indicadores financieros; asimismo, superamos los USD$600 millones en activos totales.

También, el ritmo de crecimiento de nuestros créditos triplicó el de la competencia. Herramientas como el "Face to face" se convirtieron en elementos diferenciadores a la hora de accesar y verificar en tiempo real si el usuario podría ser sujeto de crédito.

Durante el 2013, la economía nacional enfrentó la restricción crediticia impuesta por el Banco Central de Costa Rica (BCCR), mientras que la desaceleración global económica y financiera generó un crecimiento leve. Sin embargo, Banco LAFISE ha conservado su solidez, asegurándose que los indicadores de liquidez y solvencia sean los adecuados.

Servicio al cliente e innovación son los valores que resumen el 2013 para Banco LAFISE, puesto que trabajamos para satisfacer las necesidades financieras de cada uno de nuestros clientes con eficacia y excelencia, de la mano con nuestros valores y objetivos organizacionales.

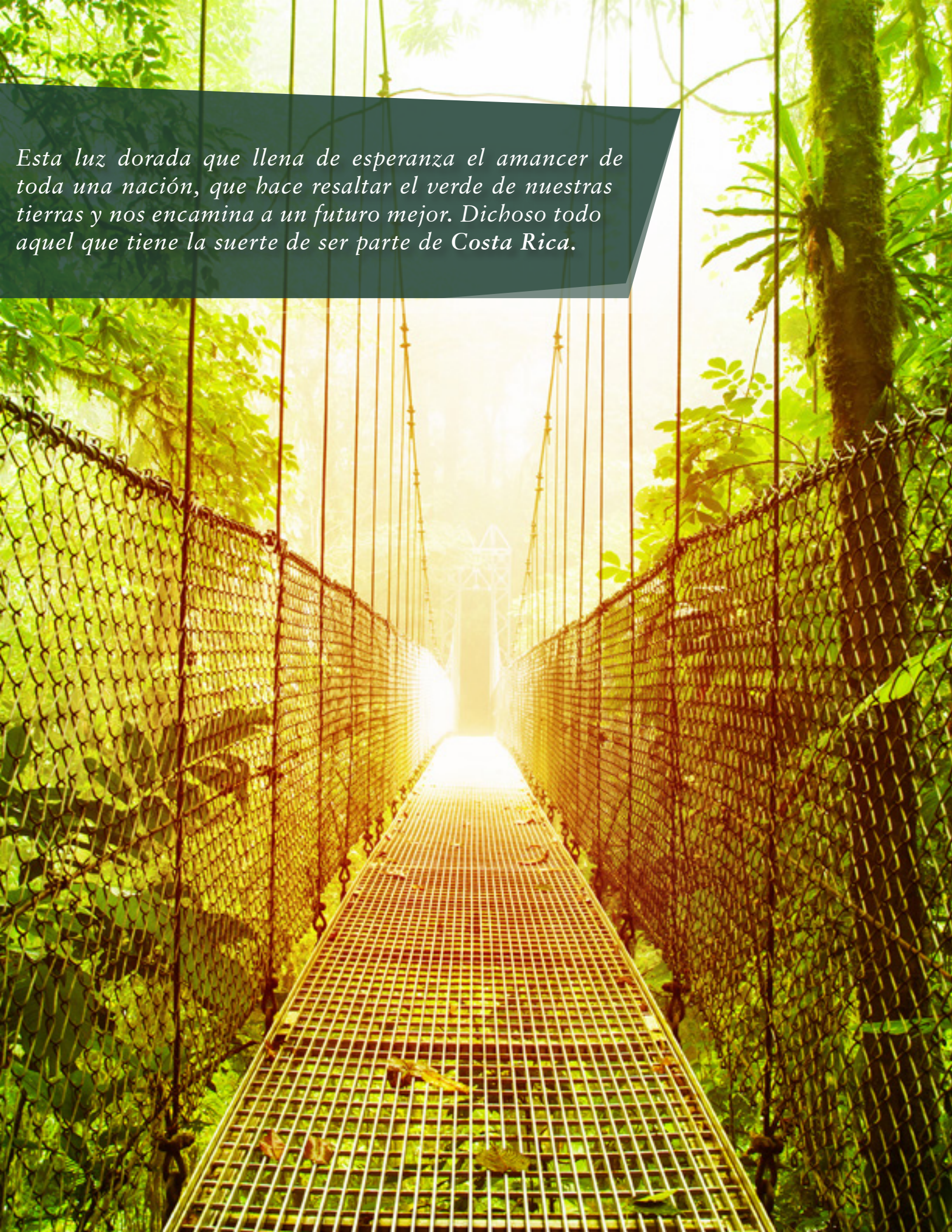
Innovar con productos desarrollados a la medida de las necesidades de nuestros clientes se convirtió en uno de nuestros principales objetivos, que se concretó con el lanzamiento de la única tarjeta para deportistas Mi Meta 26.2, Banca Patrimonial y el App para Smartphones. Así demostramos nuestra capacidad en el desarrollo de nuevos productos y nuevas áreas de negocio.

Gracias a la labor invaluable de nuestros colaboradores y nuestro enfoque en el cliente, trabajo en equipo, ética, compromiso, solidez y responsabilidad con la comunidad, logramos ser la entidad líder del mercado financiero costarricense, siendo galardonados como el Banco del Año por la revista británica The Banker.

A nivel de clima organizacional, nos hemos preocupado por el bienestar de nuestros colaboradores, ofrecimos capacitaciones y actividades para la superación y el bienestar personal y profesional de cada uno de ellos. Hoy, gracias al Programa Integral de Salud, más de 400 colaboradores y sus familias han recibido exámenes y servicios médicos a bajo costo. Adicionalmente, implementamos la plataforma e-learning (Moodle, SHIFT) que facilita el proceso de aprendizaje de cada uno de nuestros compañeros de labores.

Nuestro programa de Responsabilidad Social Empresarial "Done Sonrisas" en conjunto con la Fundación Quirós Tanzi, ha crecido notablemente. Durante el 2013 se logró recaudar un total de USD$100.000, acción que ha sido posible gracias al apoyo de nuestros colaboradores, clientes y actividades especiales efectuadas durante el año.

Este 2014, continuamos por el camino de la excelencia, garantizando respaldo, compromiso y el mejor servicio personalizado que nos caracteriza. Nuestro sincero agradecimiento por su confianza y fidelidad a lo largo de estos años.



Esta luz dorada que llena de esperanza el amancer de toda una nación, que hace resaltar el verde de nuestras tierras y nos encamina a un futuro mejor. Dichoso todo aquel que tiene la suerte de ser parte de **Costa Rica.**

PRESENCIA
NACIONAL

San José

LAFISE Rohrmoser
Contiguo a la Bomba Delta.
rohrmoser@LAFISE.fi.cr

LAFISE San Pedro
100 mts este fuente de la Hispanidad.
sanpedro@LAFISE.fi.cr

LAFISE Desamparados
Mall Multicentro Desamparados.
desamparados@LAFISE.fi.cr

LAFISE Santa Ana
C.C. Momentum Lindora.
santaana@LAFISE.fi.cr

LAFISE San José
Av. 1, detrás de la Librería Universal.
sanjose@lafise.fi.cr

LAFISE Escazú
C.C. Trejos Montealegre.
escazu@LAFISE.fi.cr

LAFISE Multiplaza
C.C. Multiplaza Escazú
multiplaza@LAFISE.fi.cr

LAFISE Pinares
C.C. Momentum Pinares
curridabat@LAFISE.fi.cr

LAFISE Moravia
Frente al cementerio de Moravia,
costado oeste
moravia@LAFISE.fi.cr

Alajuela

LAFISE Alajuela
Plaza Real Alajuela.
alajuela@LAFISE.fi.cr

Guanacaste

LAFISE Liberia
C.C. Santa Rosa.
liberia@LAFISE.fi.cr

LAFISE Aeropuerto Internacional
Daniel Oduber
liberiaaido@LAFISE.fi.cr

Heredia

LAFISE La Aurora
Condo Tierra Uno, frente Ultrapark.
laaurora@LAFISE.fi.cr

Cartago

LAFISE Cartago
C.C. Paseo Metropoli
cartago@LAFISE.fi.cr

PRESENCIA
REGIONAL

LAFISE Miami
200 South Biscayne Blvd,
Suite No. 3550,
Miami, FL. 33131 Edificio
Wachovia Bank
Tel: (305) 374-6001

LAFISE México
Pico de Verapaz
N° 435/Desp. 802-A
Col. Jardines en la Montaña / Delegación
Tlapan 14210, México.
Tel: (52) 55-56-26-76-26

LAFISE Guatemala
Calle 16 0-55 zona 10,
Torre Internacional,
Nivel 9, Oficina 901,
Ciudad de Guatemala
Tel: (502) 2321-6000

LAFISE Honduras
Agencia Principal Tegucigalpa
Parque Comercial Los Próceres,
Torre LAFISE
PBX: (504) 2237-4000
Tel: (504) 2237-1835

LAFISE Costa Rica
Edificio LAFISE, 50 mts. al este
de la fuente de la Hispanidad,
San Pedro, Montes de Oca
Tel: (506) 2246-2000

LAFISE Nicaragua
Centro Financiero LAFISE,
km 5,5, Carretera a Masaya,
Managua, Nicaragua
Tel: (505) 2255-8888
Fax: (505) 2278-6001

LAFISE Panamá
Calle N° 50, Torre
Global Bank, piso 37
Ciudad Panamá
Tel: (507) 340-9400

LAFISE Rep. Dominicana
Ave. Abraham Lincoln N° 414,
Ensanche Piantini. Santo Domingo,
República Dominicana
Tel: (1809) 541-4100

LAFISE El Salvador
Edificio World Trade Center,
Torre II, Nivel III, N° 305, 89 Ave. Norte
y calle El Mirador, Colonia Escalón,
San Salvador.
Tel: (503) 2566-6000

LAFISE Venezuela
Ave. Blandin con calle Teresa de Jesus,
Centro San Ignacio Torre Kepler,
piso 3 oficina 3-10,
Urbanización la Castellana,
Caracas, Venezuela
Tel: (58212) 264-0064

LAFISE Colombia
Oficina LAFISE
Calle 113, N° 7-45
Torre B, Oficina 1009
Bogotá, Colombia
Tel: (571) 629-2987

BANCO LAFISE

Pequeños en un mapa, pero grandes en anhelos; seguros al dar su salto magistral a tierras más verdes. La riqueza escondida de este país está en su gente... exótica, única, ambiciosa, y trabajadora. Esto somos los ***ticos****.*

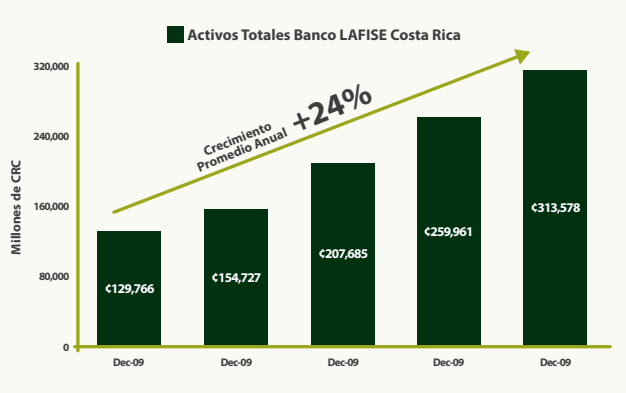
RESULTADOS FINANCIEROS

2013 BANCO

El año 2013 se caracterizó por un ambiente de incertidumbre tanto a nivel internacional como local. A nivel internacional persistían las dudas sobre la velocidad de la recuperación de la economía mundial, se comenzaba a anunciar la reducción progresiva de los estímulos monetarios en la economía estadounidense, persistían niveles elevados de deuda, altos niveles de desempleo y crecimiento de la desigualdad en la zona euro, entre otros. A nivel local algunas de las características fueron la desaceleración en el crecimiento económico, inflación controlada, implementación de medidas restrictivas al crédito, deterioro de las finanzas públicas, el impacto del ciclo electoral (año preelectoral), entre otras.

Además de lo anterior, el sector bancario se vio afectado por la introducción de cambios regulatorios que impactaron en forma directa el crecimiento del crédito al sector privado y los resultados del período. En resumen, en medio de un año convulso, el desempeño del sector financiero impulsó la actividad económica y se registraron crecimientos anuales en el sector bancario de 15,6% en los activos totales, 13,9% en la cartera de crédito total del sistema, 12,3% en las obligaciones con el público, 11,5% en el patrimonio de los bancos; no obstante, a nivel de la utilidad neta el resultado de los bancos del sistema fue de -17% en comparación con los resultados del período 2012.

Seguidamente, se analizan los resultados del período para el caso específico de Banco LAFISE:



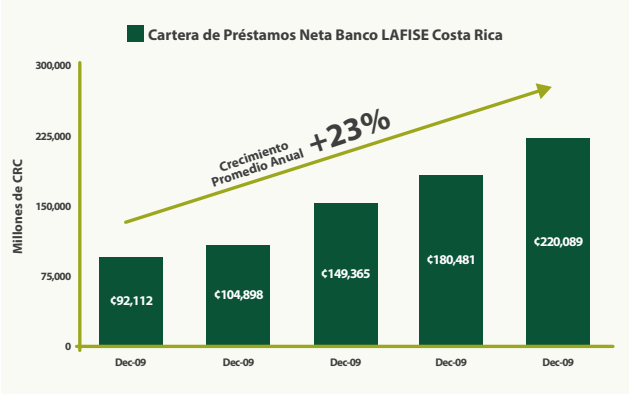
Activos

El siguiente gráfico muestra la evolución de los activos que Banco LAFISE ha experimentado durante los últimos cinco años, alcanzando una tasa promedio de crecimiento del 24% anual. A diciembre del 2013 casi se han triplicado sus activos totales con respecto al año 2009 al pasar de ¢129.766 a ¢313.578 . El crecimiento para el 2013 fue de un 20,6%, como resultado de las acciones estratégicas y a pesar de la restricción crediticia que experimentó el sector financiero nacional por las medidas restrictivas impuestas por el Banco Central de Costa Rica.

Por otra parte, la Cartera de Préstamos al cierre de diciembre 2013, creció en 21,9% con respecto al año 2012 al pasar de ¢180,481 a ¢220.089. El Banco ha mostrado una tasa de crecimiento promedio anual del 23% durante los últimos cinco años. En cuanto a la composición de la cartera

BANCO LAFISE

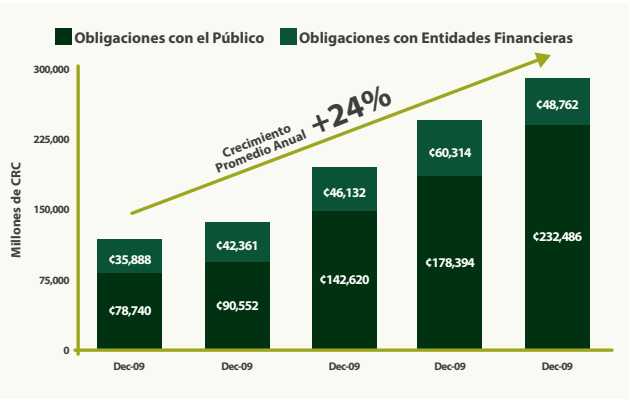
por actividad económica, para el 2013, el sector de Comercio y Servicios representa el mayor porcentaje de participación, con un 61,9%, de la cartera total. El indicador CAMELS de mora mayor a 90 días entre cartera directa a diciembre 2013 se ubicó en 2,58%, porcentaje que se ubica por debajo del límite máximo establecido por la Superintendencia General de Entidades Financieras. Adicionalmente, al cierre de diciembre 2013 el 95,3% de la cartera se encontraba al día. Por otra parte, Banco LAFISE aumentó la estimación para incobrables para el cierre de diciembre 2013 a ¢2.602 millones, lo cual representa un aumento de 14,5% con respecto al año 2012.



Pasivos

El porcentaje de obligaciones con el público a obligaciones totales aumentó de un 75% para el 2012 a un 82% para el 2013. En lo referente a las obligaciones con entidades financieras, un mayor porcentaje corresponde a líneas de largo plazo y para programas específicos, según la estrategia de financiamiento que se ha propuesto Banco LAFISE. Tal y como se muestra en el gráfico adjunto, el crecimiento promedio para los últimos cinco años ha sido del 24%. El crecimiento interanual a diciembre del 2012 fue de un 17,8%, alcanzando más de ¢281 millones de colones.

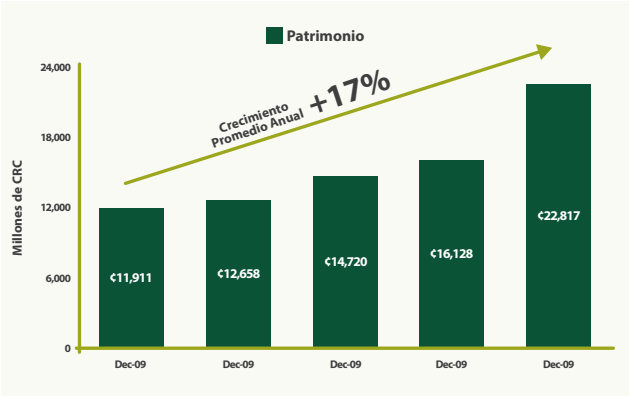
Por otra parte, las obligaciones con el público, se incrementaron en un 30% desde diciembre del 2012, explicado en gran parte por las expectativas de mercado por las elecciones presidenciales y las tasas de interés; así como apor la implementación de una campaña de captación. La tasa promedio de crecimiento de las obligaciones con el público para los últimos cinco años ha sido de 32,6%, lo que evidencia un crecimiento vigoroso y sostenido. Dentro de las obligaciones con el público, las captaciones a plazo han aumentado su participación, pasando de 64,4% al cierre del 2012 a 69,2% para finales del 2013. El total de obligaciones con el público, alcanzaron más de ¢232 millones de colones a diciembre del 2013.



Patrimonio

El Patrimonio mostró un fuerte incremento anual del 41,5% al cierre de diciembre 2013. Tal como se observa en el gráfico adjunto, el crecimiento anual promedio de los últimos cinco años ha sido del 17%, y el Patrimonio se ha duplicado con respecto a diciembre del 2009 al pasar de ¢11.911 a ¢22.817 millones a diciembre del 2013. Es necesario señalar el compromiso del Banco LAFISE de seguir capitalizando un alto porcentaje de las utilidades. Con

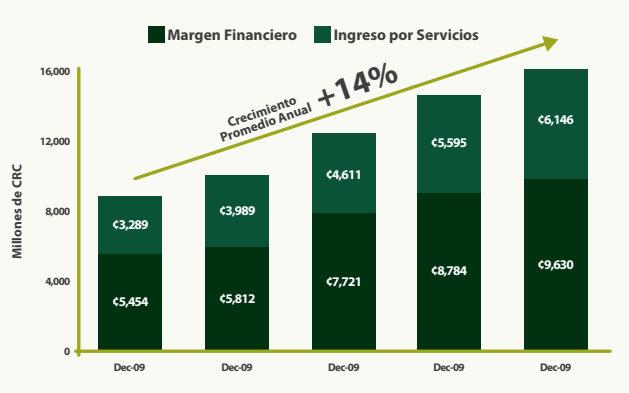
lo anterior, se pretende fortalecer aún más el capital, aunado a la colocación de capital preferente.

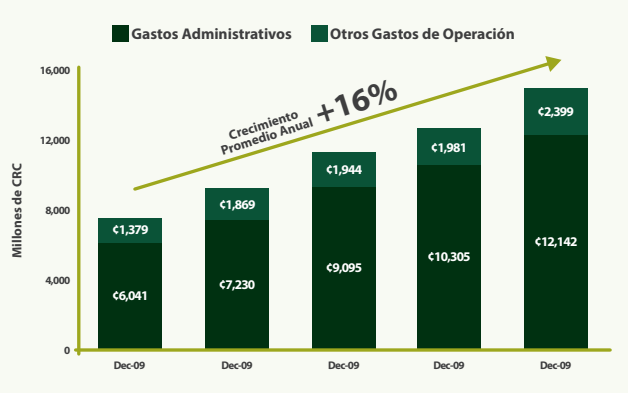


Ingresos y Gastos

Los ingresos aumentaron a diciembre del 2013 en 9,7% con respecto al periodo 2012. El crecimiento anual promedio de los últimos cinco años fue del 14%. Cabe señalar que, dentro de los ingresos por servicios, Banco LAFISE se mantiene en los primeros lugares en lo que respecta al ingreso por comisiones de garantías de participación, de cumplimiento y factoraje dentro del sector bancario nacional. El crecimiento interanual de los ingresos por servicios fue del 9,8% a diciembre 2013.

Por otra parte, el gasto administrativo como porcentaje de los gastos totales, disminuyó levemente al cierre del 2013 al pasar de un 83,9% a un 83,5%. Dentro de los gastos administrativos, el gasto de personal presentó un incremento interanual del 22,1% para el 2013, como resultado de un esfuerzo estratégico de crecimiento en sucursales y personal de negocios. El crecimiento promedio del total de gastos ha sido de un 16% anual para los últimos cinco años; no obstante, para el 2014 se establece la restricción del gasto con el fin de mejorar la eficiencia de la organización. El crecimiento anual de los otros gastos de operación para el 2013 con respecto a diciembre 2012 fue de un 21,1%. Tal como se muestra en el gráfico adjunto, al cierre del 2013 los gastos administrativos y de operación en





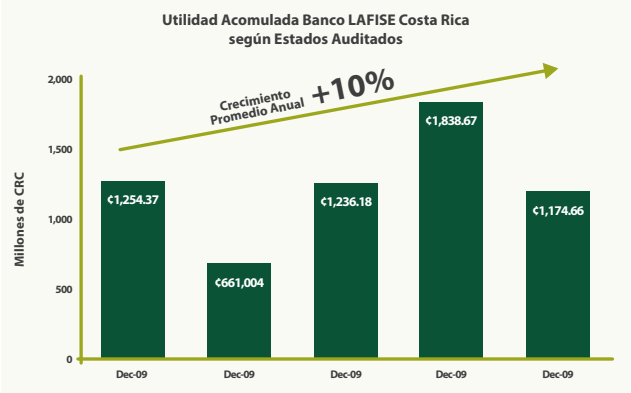
total alcanzaron los ¢14.541 millones de colones.

Utilidad

Las utilidades de Banco LAFISE se vieron afectadas por la medida tomada por el Banco Central de Costa Rica, al limitar el crecimiento de la cartera de crédito de las entidades financieras durante varios meses; lo cual hizo que el margen financiero disminuyera y por ende las utilidades disminuyeron en un 36,1%, con respecto al año 2012. El promedio del crecimiento anual de la utilidad ha sido del 9,7% para los últimos cinco años. Este

resultado positivo si se compara con el desempeño del sistema para los últimos años.

Finalmente, cabe resaltar que pese a los mayores requerimientos regulatorios y a la mayor incertidumbre económica y financiera, Banco LAFISE ha logrado ganar la confianza de sus clientes y socios comerciales, lo cual es el principal motivo para continuar innovando y ofreciendo servicios financieros con excelencia.



En lo profundo de la nación, se esconde un tesoro alado. Posando libre, cantando alegre para quién tenga la dicha de divisarlo iluminando el azul cielo de éstas tierras infinitas, de estas tierras ***ticas****.*

RESPONSABILIAD SOCIAL EMPRESARIAL

2013: BORRANDO FRONTERAS CON EDUCACIÓN DE CALIDAD PARA CENTRO AMÉRICA

La Fundación Zamora Terán, como la semilla que se siembra y crece para convertirse en oxígeno, sombra y vida, junto a **Nuestros colaboradores del GRUPO LAFISE y gracias a la generosidad de nuestros donantes**, hemos logrado llevar una educación de calidad a miles de niños en Nicaragua, Honduras y Costa Rica.

En Nicaragua, crecimos cuantitativamente hasta integrar al Programa Educativo "Una Computadora por Niño" a 105 escuelas primarias de escasos recursos; en Honduras implementamos el programa en seis escuelas, con una población escolar de 2.381 niños y 72 docentes.

En Costa Rica apoyamos a la Fundación Quirós Tanzi mediante una alianza estratégica y hemos incidido en la educación de los niños y las niñas de ese país hermano.

En este período logramos crecer cualitativamente en nuestra capacidad para llegar a todos los niños y docentes beneficiados, a través del fortalecimiento del programa de formación docente, con resultados muy alentadores.

La capacitación e integración de más de 400 voluntarios dinamizó el acucioso trabajo de brindar soporte técnico a las computadoras y apoyar las diversas tareas de la Fundación en los doce departamentos de Nicaragua y las dos Regiones Autónomas, y a los equipos donados en Honduras. Durante el 2013 se realizaron 35.040 horas de voluntariados en las distintas áreas de la FZT: educación, soporte técnico, comunicación, desarrollo, contabilidad, logística, monitoreo y evaluación. Los resultados han sido **EXCELENTES**. Seguimos avanzando.

Con los docentes se realizaron más de 1,704 horas de asesoría. Asimismo se realizaron 312 visitas de soporte técnico a escuelas que suman 1.653 horas invertidas en visitas técnicas, mantenimiento y reparación, reentrega, recolecta, inspección y conectividad.

COMPRANDO PRODUCTOS
PARMALAT, CONTRIBUYES
A QUE CADA NIÑO TENGA
UNA COMPUTADORA
COEN

COEN
Programa Educativo
Una Computadora
Por Niño

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

BANCO LAFISE

Banco Lafise, S.A.

Informe Financiero Condensado para Publicación

31 de diciembre de 2013

BANCO LAFISE

KPMG, S. A.
Edificio KPMG
Boulevard Multiplaza
San Rafael de Escazú, Costa Rica

Teléfono (506) 2201-4100
Fax (506) 2201-4131
Internet www.kpmg.co.cr

Informe de los Auditores Independientes Sobre los Estados Financieros Condensados

A la Junta Directiva y Accionistas
Banco Lafise, S.A.

Los estados financieros condensados adjuntos, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2013, el estado de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha, se derivan de los estados financieros auditados de Banco Lafise, S.A. para el año terminado el 31 de diciembre de 2013. Nuestra opinión sin salvedades sobre estos estados financieros la emitimos con fecha 25 de febrero de 2014. Dichos estados financieros y los estados financieros adjuntos, no reflejan los efectos de los hechos posteriores ocurridos después de la fecha de nuestro dictamen sobre esos estados financiero.

Los estados financieros condensados no incluyen todas las revelaciones previstas por las disposiciones de carácter contable emitidas por el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero (CONASSIF) y la Superintendencia General de Entidades Financieras (SUGEF). Por lo tanto, la lectura de los estados financieros condensados no sustituye la lectura de los estados financieros auditados de Banco Lafise, S.A.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros condensados
La Administración es responsable de la preparación de los estados financieros auditados condensados de acuerdo con los criterios establecidos para propósitos de la publicación en la Memoria Anual 2013 de Grupo Lafise Costa Rica.

Responsabilidad de los auditores
Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros condensados con base en nuestros procedimientos, los cuales llevamos a cabo de acuerdo con la Norma Internacional de Auditoría (NIA 810), *Trabajos para dictaminar sobre estados financieros condensados*.

Opinión
En nuestra opinión, los estados financieros condensados derivados de los estados financieros auditados de Banco Lafise, S.A. correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2013, son consistentes en todos los aspectos importantes, con dichos estados financieros, de acuerdo con los criterios establecidos para propósitos de la publicación en la Memoria Anual 2013 de Grupo Lafise Costa Rica.

Mynor Pacheco S.

KPMG

25 de febrero de 2014

San José, Costa Rica
Mynor Pacheco Solano
Miembro No. 4596
Póliza No. 0116 FIG 7
Vence el 30/09/2014

COSTA RICA TIMBRE COLONES

Timbre de ¢1000 de Ley 6663
adherido y cancelado en el original

KPMG, S.A., una sociedad anónima costarricense, es firma miembro de KPMG International Cooperative, una cooperativa suiza.

BANCO LAFISE, S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2013
(Con cifras correspondientes de 2012)
(En colones sin céntimos)

	2013	2012
ACTIVOS		
Disponibilidades	**44.566.583.730**	**33.926.348.231**
Efectivo	3.749.711.585	2.972.310.788
Banco Central	37.235.323.740	28.543.117.202
Entidades financieras del país	1.262.029.652	601.793.733
Entidades financieras del exterior	2.301.306.625	1.767.363.883
Otras disponibilidades	18.212.128	41.762.625
Inversiones en instrumentos financieros	**37.368.128.896**	**38.513.703.671**
Disponibles para la venta	36.847.868.519	37.982.297.168
Productos por cobrar	520.260.377	531.406.503
Cartera de créditos	**221.150.201.444**	**181.501.008.708**
Créditos vigentes	212.356.797.460	178.029.640.094
Créditos vencidos	9.401.382.615	3.995.558.934
Créditos en cobro judicial	933.533.207	726.879.705
Productos por cobrar	1.208.184.283	1.020.243.888
Estimación por deterioro	(2.749.696.121)	(2.271.313.913)
Cuentas y comisiones por cobrar	**520.261.673**	**119.611.621**
Comisiones por cobrar	405.533	5.827.610
Cuentas por cobrar por operaciones con partes relacionadas	7.848.375	562.273
Impuesto sobre la renta diferido e impuesto sobre la renta por cobrar	324.019.035	64.039.703
Otras cuentas por cobrar	449.073.419	401.340.545
Estimación por deterioro	(261.084.689)	(352.158.510)
Bienes realizables	**178.755.915**	**390.597.566**
Bienes y valores adquiridos en recuperación de créditos	599.193.735	601.358.915
Estimación por deterioro y por disposición legal	(420.437.820)	(210.761.349)
Participaciones en el capital de otras empresas	**15.000.000**	**15.000.000**
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	**5.880.500.294**	**1.989.762.834**
Otros activos	**3.751.439.258**	**3.504.485.839**
Cargos diferidos	520.717.287	547.989.639
Activos intangibles	292.524.675	465.076.393
Otros activos	2.938.197.296	2.491.419.807
TOTAL DE ACTIVOS	**313.430.871.210**	**259.960.518.470**

BANCO LAFISE

BANCO LAFISE, S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2013
(Con cifras correspondientes de 2012)
(En colones sin céntimos)

	2013	2012
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS		
Obligaciones con el público	**234.943.548.515**	**179.375.717.109**
A la vista	74.287.594.029	63.450.549.864
A plazo	158.949.892.861	114.943.680.730
Cargos financieros por pagar	1.706.061.625	981.486.515
Obligaciones con entidades financieras	**42.956.198.706**	**53.246.300.841**
A la vista	476.806.209	139.941.636
A plazo	41.442.664.580	50.987.267.199
Otras obligaciones con entidades	781.108.113	1.671.387.367
Cargos financieros por pagar	255.619.804	447.704.639
Cuentas por pagar y provisiones	**4.010.813.327**	**2.920.842.331**
Cuentas por pagar por operaciones bursátiles	546.636.855	632.266.238
Impuesto sobre la renta diferido	33.977.324	36.121.992
Provisiones	299.927.878	60.067.319
Otras cuentas por pagar diversas	3.130.271.270	2.192.386.782
Otros pasivos	**768.059.389**	**663.151.476**
Ingresos diferidos	588.683.624	549.788.724
Estimación por deterioro de créditos contingentes	113.357.093	113.357.093
Otros pasivos	66.018.672	5.659
Obligaciones subordinadas	**6.615.235.479**	**7.626.625.454**
Obligaciones subordinadas	6.537.754.877	7.514.964.312
Cargos financieros por pagar	77.480.602	111.661.142
TOTAL DE PASIVOS	**289.293.855.416**	**243.832.637.211**
PATRIMONIO		
Capital social	**15.505.753.071**	**13.261.358.071**
Capital pagado	15.505.753.071	13.261.358.071
Aportes patrimoniales no capitalizados	**7.115.598.364**	**248.085.000**
Ajustes al patrimonio	**(756.044.415)**	**(149.425.974)**
Ajuste por valuación de inversiones disponibles para la venta	(756.044.415)	(149.425.974)
Reservas patrimoniales	**1.216.522.474,00**	**1.113.057.464**
Resultados acumulados de años anteriores	**124.001.174**	-
Resultado del período	**931.185.126**	**1.654.806.698**
TOTAL DEL PATRIMONIO	**24.137.015.794**	**16.127.881.259**
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	**313.430.871.210**	**259.960.518.470**
CUENTAS CONTINGENTES DEUDORAS	**57.973.669.288**	**51.358.820.051**
ACTIVOS DE LOS FIDEICOMISOS	**5.641.440.537**	**4.025.925.289**
PATRIMONIO DE LOS FIDEICOMISOS	**5.641.440.537**	**4.025.925.289**
OTRAS CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	**3.211.795.148.780**	**2.863.026.979.291**
Cuentas de orden por cuenta propia deudoras	**3.053.602.377.423**	**2.727.788.179.572**
Cuenta de orden por cuenta terceros deudoras	**83.624.109.793**	**44.232.163.055**
Cuentas de orden por cuenta propia por actividad de custodia	**1.609.501.011**	**1.705.355.928**
Cuentas de orden por cuenta de terceros por actividad de custodia	**72.959.160.553**	**89.301.280.736**

Gilberto Serrano
Gerente General

Marcelly Ortega
Contadora

Mario Zúñiga
Auditor Interno

Los estados financieros condensados deben leerse en conjunto con los estados financieros auditados.

BANCO LAFISE, S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2013
(Con cifras correspondientes de 2012)
(En colones sin céntimos)

	2013	2012
Ingresos financieros		
Por disponibilidades	12.921.992	12.873.283
Por inversiones en instrumentos financieros	2.645.479.284	1.789.616.386
Por cartera de créditos	19.632.643.843	15.074.159.321
Por ganancia en instrumentos financieros disponibles para la venta, neto	1.022.338.751	106.255.467
Por otros ingresos financieros	1.078.460.039	1.107.073.228
Total de ingresos financieros	**24.391.843.909**	**18.089.977.685**
Gastos financieros		
Por obligaciones con el público	10.321.367.135	5.639.729.347
Por obligaciones con entidades financieras	1.615.326.600	1.992.215.252
Por obligaciones subordinadas, convertibles y preferentes	636.434.822	730.802.458
Por pérdidas por diferencias de cambio y UD, neto	171.584.214	175.539.069
Por otros gastos financieros	346.177.681	213.332.088
Total de gastos financieros	**13.090.890.452**	**8.751.618.214**
Por estimación de deterioro de activos	1.870.692.011	554.281.843
Por recuperación de activos y disminución de estimaciones y provisiones	52.132.949	-
RESULTADO FINANCIERO	**9.482.394.395**	**8.784.077.628**
Otros ingresos de operación		
Por comisiones por servicios	3.349.466.271	3.031.832.944
Por bienes realizables	-	10.580.000
Por cambio y arbitraje de divisas	1.955.863.780	1.792.306.884
Por otros ingresos operativos	840.462.388	760.088.342
Total otros ingresos de operación	**6.145.792.439**	**5.594.808.170**
Otros gastos de operación		
Por comisiones por servicios	1.020.572.143	911.667.349
Por bienes realizables	243.948.346	273.546.029
Otros gastos con partes relacionadas	125.988.381	79.023.960
Por otros gastos operativos	1.008.734.175	716.328.592
Total otros gastos de operación	**2.399.243.045**	**1.980.565.930**
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	**13.228.943.789**	**12.398.319.868**
Gastos administrativos		
Por gastos de personal	7.075.231.208	5.791.739.257
Por otros gastos de administración	5.066.751.840	4.513.097.930
Total gastos administrativos	**12.141.983.048**	**10.304.837.187**
RESULTADO OPERACIONAL NETO ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES SOBRE LA UTILIDAD	**1.086.960.741**	**2.093.482.681**
Impuesto sobre la renta	-	160.000.000
Disminución de impuesto sobre renta diferido	2.144.668	2.004.232
Participaciones sobre la utilidad	54.455.270	96.812.803
RESULTADO DEL PERIODO	**1.034.650.139**	**1.838.674.110**
Resultados del período atribuidos a los intereses minoritarios	**37.149.858**	**69.472.463**
Resultados del período atribuidos a la controladora	**997.500.281**	**1.769.201.647**

Giberto Serrano
Gerente General

Aracelly Ortega
Contadora

Mario Zúñiga
Auditor Interno

Los estados financieros condensados deben leerse en conjunto con los estados financieros auditados.

BANCO LAFISE

BANCO LAFISE, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2013
(Con cifras correspondientes de 2012)
(En colones sin céntimos)

	Capital social	Aportes patrimoniales no capitalizados	Ganancias (pérdidas) no realizadas	Reservas patrimoniales	Resultados acumulados de períodos anteriores	Total patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2011	**11.157.706.344**	**1.006.150.000**	**(220.677.665)**	**929.190.852**	**1.847.501.727**	**14.719.870.458**
Utilidad neta del año	-	-	-	-	1.838.674.110	1.838.674.110
Ganancias netas trasladadas al estado de resultados	-	-	(106.255.467)	-	-	(106.255.467)
Ajuste por cambios razonable de las inversiones en valores disponibles para la venta, neto del impuesto de renta	-	-	177.507.158	-	-	177.507.158
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	71.251.691	-	1.838.674.110	1.909.925.801
Capitalización de aportes patrimoniales	1.006.150.000	(1.006.150.000)	-	-	-	-
Aportes de capital en efectivo	-	248.085.000	-	-	-	248.085.000
Capitalización de utilidades acumuladas	1.097.501.727	-	-	-	(1.097.501.727)	-
Dividendos declarados y pagados en efectivo	-	-	-	-	(750.000.000)	(750.000.000)
Asignación de reserva legal	-	-	-	183.867.412	(183.867.412)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2012	**13.361.358.071**	**248.085.000**	**(149.425.974)**	**1.113.057.464**	**1.654.806.698**	**16.127.881.259**
Utilidad neta del año	-	-	-	-	1.034.650.139	1.034.650.139
Ganancias netas trasladadas al estado de resultados	-	-	(1.022.338.751)	-	-	(1.022.338.751)
Ajuste por cambio al valor razonable de las inversiones en valores disponibles para la venta, neto del impuesto de renta	-	-	415.720.310	-	-	415.720.310
Total ingresos y gastos reconocidos en el patrimonio	-	-	(606.618.441)	-	1.034.650.139	428.031.698
Capitalización de aportes patrimoniales	248.085.000	(248.085.000)	-	-	-	-
Capitalización de utilidades acumuladas	1.500.000.000	-	-	-	(1.500.000.000)	-
Aporte de capital en efectivo	496.310.000	-	-	-	-	496.310.000
Emisión de acciones preferentes, neto	-	5.550.859.161	-	-	-	5.550.859.161
Dividendos declarados y pagados en efectivo de las acciones preferentes	-	-	-	-	(30.805.527)	(30.805.527)
Aportes recibidos pendientes de capitalizar	-	1.564.739.203	-	-	-	1.564.739.203
Asignación de reserva legal	-	-	-	103.465.010	(103.465.010)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2013	**15.505.753.071**	**7.115.598.364**	**(756.044.415)**	**1.216.522.474**	**1.055.186.300**	**24.137.015.794**

Gilberto Serrano
Gerente General

Aracelly Ortega
Contadora

Mario Zúñiga
Auditor Interno

Los estados financieros condensados deben leerse en conjunto con los estados financieros auditados.

BANCO LAFISE, S.A
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2013
(Con cifras correspondientes de 2012)
(En colones sin céntimos)

	2013	2012
Flujo de efectivo de las actividades de operación		
Resultados del período	1.034.650.139	1.838.674.110
Partidas aplicadas a resultados que no requieren uso de fondos		
Pérdidas no realizadas por diferencias de cambio, netas	98.860.958	94.824.769
Pérdidas por estimación por deterioro cartera de créditos	1.591.416.854	409.281.843
Pérdidas por otras estimaciones	279.275.157	234.702.000
Ingreso por ventas de bienes realizables	(1.408.219)	-
Pérdidas por estimación de bienes realizables	223.352.440	236.200.000
Ganancia neta por venta de inversiones	(1.022.338.751)	(106.255.467)
Gastos por provisión para prestaciones sociales, neto de pagos	434.063.682	331.608.210
Gastos por retiro de activos	102.476	18.700.074
Depreciaciones y amortizaciones	825.319.293	698.152.168
Ingresos financieros	(22.278.123.127)	(16.863.775.707)
Gastos financieros	12.573.128.557	8.362.747.057
Impuesto de renta	(2.144.668)	157.995.768
Variación en los activos (aumento), o disminución		
Créditos y avances de efectivo	(43.033.431.316)	(32.446.000.705)
Cuentas por cobrar	(208.557.088)	(1.634.610.612)
Bienes realizables	63.977.638	(43.832.863)
Otros activos	(733.501.690)	(189.638.336)
Variación neta en los pasivos aumento, o (disminución)		
Obligaciones a la vista y a plazo	56.321.088.825	36.364.315.538
Otras cuentas por pagar y provisiones	660.579.739	341.949.821
Otros pasivos	110.154.964	138.656.183
Intereses cobrados	22.101.328.858	16.433.652.053
Intereses pagados	(12.074.818.822)	(7.949.523.212)
Impuesto sobre la renta pagado	(119.573.691)	-
Flujos netos de efectivo provisto en las actividades de operación	**16.843.402.208**	**6.427.822.692**
Flujos netos de efectivo de las actividades de inversión		
Adquisiciones de inversiones en valores	(592.903.637.445)	(355.410.981.772)
Ventas y liquidación de inversiones en valores	593.601.088.237	339.922.789.771
Adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(534.840.761)	(517.572.410)
Venta de inmuebles, mobiliario y equipo	-	558.685
Flujos netos de efectivo (usados) provistos en las actividades de inversión	**162.610.031**	**(16.005.205.726)**
Flujos netos de efectivo de las actividades de financiamiento		
Pago de obligaciones	(940.549.465.324)	(33.706.102.374)
Otras obligaciones financieras nuevas	928.167.324.925	48.335.031.267
Pago de dividendos	(30.805.502)	(750.000.000)
Aportes de capital recibidos en efectivo	496.310.000	248.085.000
Aportes de capital recibidos en efectivo por emisión de acciones preferentes	5.550.859.161	-
Flujos netos de efectivo (usados) provistos en las actividades de financiamiento	**(6.365.776.740)**	**14.127.013.893**
Aumento neto en efectivo	10.640.235.499	4.549.630.859
Efectivo al inicio del año	33.926.348.231	29.376.717.372
Efectivo al final del año	**44.566.583.730**	**33.926.348.231**

Gilberto Serrano
Gerente General

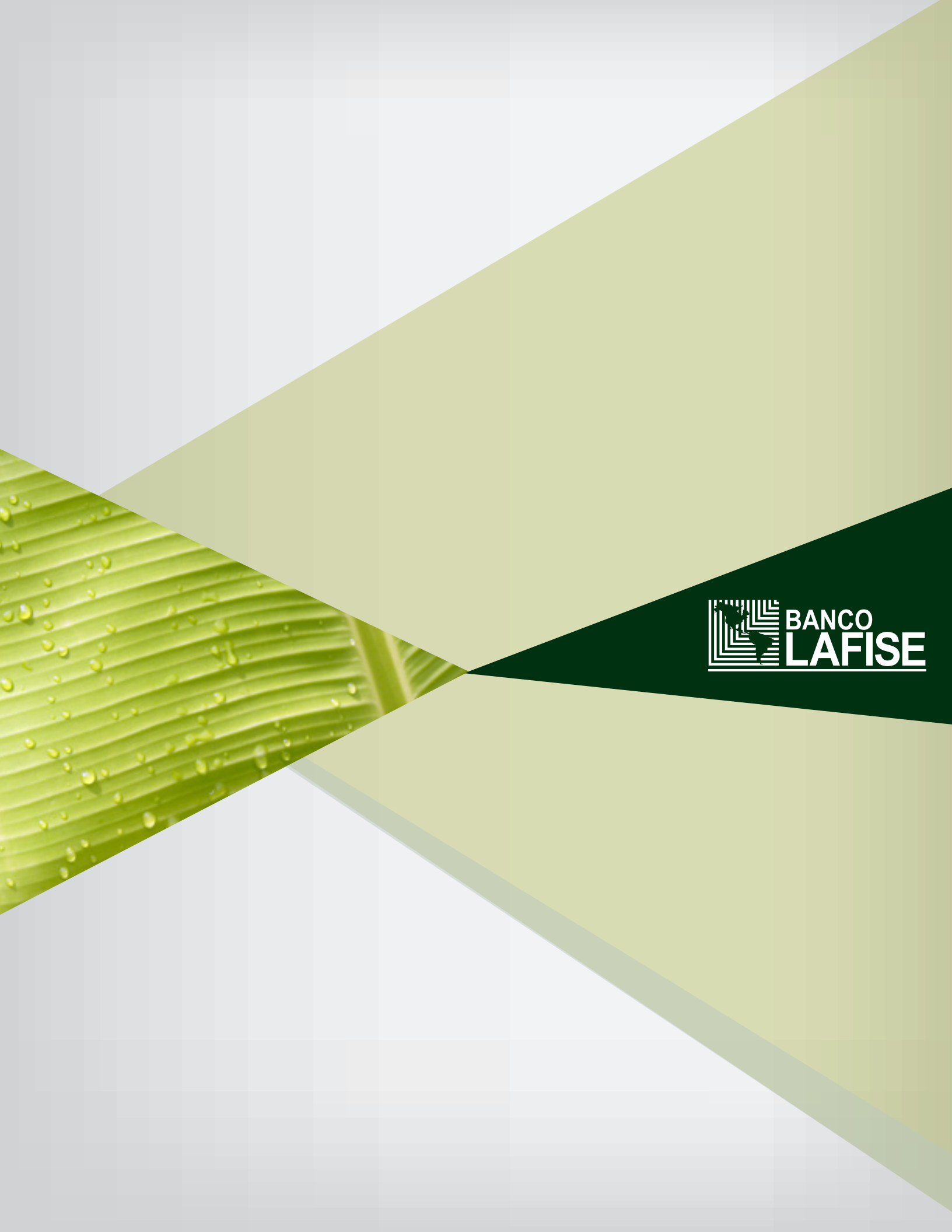
Gracelly Ortega
Contadora

Mario Patiño
Auditor Interno

Los estados financieros condensados deben leerse en conjunto con los estados financieros auditados.

BANCO LAFISE

Rocío de vida, que nos empapa de energía. Agua bendita que brota del verde más profundo de esta tierra. Un verde esperanzador.


BANCO
LAFISE